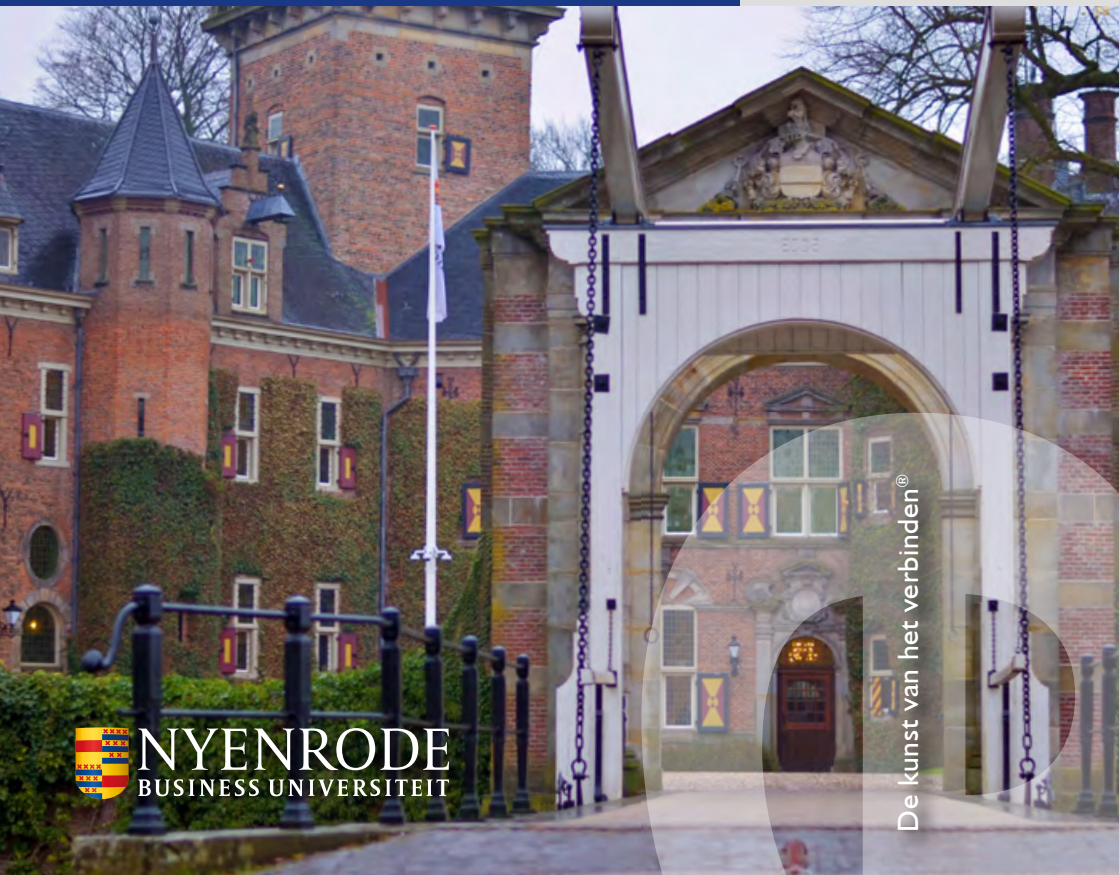
interexcellent

Leergang IT Regie Management

6e editie 2020

NYENRODE INTEREXCELLENT CERTIFICATE PROGRAM



NYENRODE BUSINESS UNIVERSITEIT

De kunst van het verbinden®

Nyenrode InterExcellent Certificate Program

Het Nyenrode InterExcellent Certificate Program is een gezamenlijke ontwikkeling van Nyenrode Business Universiteit en InterExcellent. Een hoogwaardig concept om blijvend te bouwen aan de kennis en vaardigheden van senior managers. Onder dit gedachtegoed is in het seizoen 2008-2009 de eerste Leergang Executive Interim Management georganiseerd. In januari 2015 is de eerste leergang IT Regie Management gestart. Dankzij de vraag vanuit de markt starten wij in januari 2020 met de zesde editie van deze leergang, waarover u in deze brochure meer informatie aantreft.

Feestelijke afsluiting van de vijfde editie van de Leergang IT Regie Management

Feestelijke afsluiting van de eerste editie van de leergang IT Regie Management

De IT-regisseur zorgt dat de informatie-voorziening werkt!

IT Regie Management is een nieuw vakgebied. Primaire bedrijfsprocessen zijn steeds meer afhankelijk van een goed werkende informatievoorziening. Het tempo van noodzakelijke veranderingen neemt toe, zowel aan de bedrijfsmatige vraagkant als aan de technologische aanbodkant. Deze veranderingen moeten vervolgens gerealiseerd worden over de hele keten van informatievoorziening, in samenwerking met een netwerk van diverse ketenpartners binnen en buiten de organisatie. Continuïteit van de dienstverlening is daarbij een randvoorwaarde.

De kunst van het verbinden

De focus bij onze opdrachtgevers is verschoven van het besturen van functionele IT afdelingen (´productie´) naar het realiseren van blijvende veranderingen over de hele keten van informatievoorziening ('logistiek'). De bekende Chief Information Officer (CIO) evolueert naar een nieuwe Chief Integration Officer. Er is behoefte aan IT-regisseurs die ervoor zorgen dat de complexe keten van informatievoorziening gaat werken. Dit noemen wij 'de kunst van het verbinden'. Zeker in deze tijd, waarin digitalisering en informatietechnologie tot transformatie leiden, wordt een stevig beroep gedaan op de kwaliteit van de IT-regisseur.

Unieke mix van competenties

De IT-regisseur moet, naar onze mening, zorgen 'dat het gaat werken'. Dat vraagt om een unieke mix van management competenties op de volgende gebieden:

1. **Innovatie** – ***zorgen voor de juiste richting:*** begrijpen en beoordelen van innovaties en nieuwe vragen van de business; deze vertalen naar informatiebeleid en -plannen, architectuur, projectportfolio; borgen van opdrachtgeverschap.
2. **Transformatie- en programma management** – ***zorgen dat de veranderingen worden doorgevoerd;***
3. **Lijnmanagement** – ***zorgen dat het werkt:*** borgen van het eindresultaat en de continuïteit van de dienstverlening.

In feite heeft de IT-regisseur een breed scala aan management verantwoordelijkheden. De totale keten van informatievoorziening komt in beeld, van externe ontwikkelingen en ambities van de organisatie tot en met de uitvoering. Dat is zeker in deze tijd complex en uitdagend.

Namens InterExcellent
Sietse Bergstra (l) en
Geert-Jan Poorthuis (r)

De kunst van het verbinden®

Daarom is het essentieel om te investeren in de verdere ontwikkeling en professionalisering van IT Regie Management. Onder ons motto 'De kunst van het verbinden®' besteden wij daar veel aandacht aan. Ervaren managers zien dat de rol van IT-regisseur sterk in ontwikkeling is en dat voorop lopen in deze ontwikkeling kansen voor de toekomst biedt. IT Regie Management is een relatief nieuw fenomeen en de bijzondere bundeling van competenties vraagt om specifieke vaardigheden en actuele kennis.
In samenwerking met Nyenrode Business Universiteit hebben wij de nieuwe leergang IT Regie Management ontwikkeld. Het programma is gecertificeerd en alumni mogen de titel CITRM, Certified IT Regie Manager, voeren. Wij nodigen u graag uit voor een gesprek om kennis te maken met deze unieke leergang!

Nyenrode InterExcellent Certificate Program

"Het Nyenrode InterExcellent Certificate Program en de Leergang IT Regie Management zijn gebouwd en ontwikkeld door Nyenrode Business Universiteit in nauwe samenspraak met InterExcellent als vooraanstaande partij in de wereld van senior management, onder andere in de IT-sector. Program Director prof. dr. Rob Blomme werkt al vele jaren succesvol en innovatief samen met InterExcellent. Samen met prof.dr. Lidewey van der Sluis ontwikkelde hij in 2009 het Nyenrode InterExcellent Certificate Program en de Leergang Executive Interim Management, die inmiddels vijf jaargangen kent. Middels dit unieke co-makership is de nieuwe leergang IT Regie Management ontwikkeld. Deze leergang biedt hoogwaardige leermogelijkheden voor senior IT-managers die, ondanks hun ruime ervaring, op zoek zijn naar nieuwe handvatten en actuele inzichten. Met de Leergang IT Regie Management ontwikkelen de deelnemers kennis en vaardigheden, mede op basis van hun eigen inbreng van ervaringsachtergronden en verantwoordelijkheden. Daarnaast bevordert de opzet van het programma ook het onderlinge leerproces en leidt dit tot een uniek netwerk."

Prof. dr. Robert Jan Blomme / Program Director
Rob Blomme is hoogleraar Organization Behavior en directeur van het Nyenrode Center for Leadership and Management Development. Hij heeft als centrale aandachtthema's organisatiedynamiek, organisatiepsychologie en verander-management. Daarnaast is hij werkzaam als zelfstandig interimmanager en consultant.

Prof. dr. Cokky Hilhorst / Academic Director
Cokky Hilhorst is hoogleraar Business & IT aan het Center for Accounting, Auditing & Control, Nyenrode Business Universiteit. Haar onderzoek richt zich op IT investeringen en besluitvorming bij IT risico's. Zij werkte als Director Technology bij PwC Advisory en gaf een aantal jaren leiding aan de "ICT-waakhond" van de rijksoverheid, het Bureau ICT-toetsing. Cokky is gepromoveerd aan de faculteit Economische Wetenschappen bij de Universiteit van Tilburg. Cokky heeft Artificial Intelligence gestudeerd aan de Universiteit van Utrecht.

Drs. Willem van Donge / Program Manager
Willem van Donge is Head Career & Personal Development binnen Nyenrode Business Universiteit. Vanuit die rol is hij nauw betrokken bij de persoonlijke, leiderschaps- en carrièreontwikkeling van MBA studenten. Daarnaast is hij betrokken als docent bij verschillende executive leiderschapsprogramma's. Hij heeft een achtergrond in het bedrijfsleven en is zijn carrière gestart als management consultant bij CMG, inmiddels onderdeel van CGI.

InterExcellent en professionalisering

In januari 2020 start de 6e editie van de exclusieve leergang IT Regie Management voor de IT-regisseur. Het programma is op initiatief van InterExcellent IT Regie Management in samenwerking met Nyenrode Business Universiteit ontwikkeld. Doelgroep: senior IT (interim) managers die een nauwe band hebben met InterExcellent IT Regie Management. Met dit programma willen wij een bijdrage leveren aan de verdere professionalisering van IT Regie Management in Nederland en onze IT-regisseurs.

Professionaliteit is tegenwoordig veel méér dan een vak beheersen. Vaardigheden, inzicht in maatschappelijke ontwikkelingen, van alle markten thuis zijn en jezelf continu blijven ontwikkelen, dat is de uitdaging voor de nieuwe generatie senior IT-managers. Opdrachtgevers vragen steeds minder om iemand die een eenmalig resultaat oplevert, en steeds meer om een senior manager die de regie over een blijvende verandering voert. Een blijvende verandering die steeds vaker geworteld is in de digitale wereld. En als u dat blijvende verschil wilt kunnen realiseren, dan zult u uzelf moeten blijven ontwikkelen. Anders gezegd: IT Regie is sterk in ontwikkeling en wordt een vak met carrièreperspectief en de uitdaging om tot de absolute top te behoren. Dat is de ambitie van InterExcellent IT Regie Management en haar IT-regisseurs. Vandaar dat wij voor dit segment exclusieve samenwerking hebben gezocht met Nyenrode, van oudsher dé Business Universiteit van Nederland.

Kennis, vaardigheden en persoonlijke ontwikkeling

Het fundament onder de leergang IT Regie Management is een inventarisatie naar thema's bij diverse CIO's en IT (interim) managers en de ervaring van InterExcellent. Een belangrijk thema is digitale transformatie, de groeiende rol van digitalisering in alle aspecten van de maatschappij. Organisaties maken grote veranderingen door om klaar te zijn voor deze digitale transformatie, en zijn daarbij op zoek naar regisseurs om deze veranderingen beheerst en voortvarend te realiseren. Sietse Bergstra, partner InterExcellent: "In dit programma wordt daarom relatief veel aandacht besteed aan verandermanagement en persoonlijke ontwikkeling, De wens bestaat om, naast alle cognitieve aspecten van de leergang, meer zicht te krijgen op hoe je jezelf als persoon kunt versterken."

Het programma steunt op drie 'pijlers':

1. Presenteren en analyseren van actuele thema's op het gebied van IT regievoering zoals governance, nieuwe samenwerkingsvormen (o.a. shared services), sourcing, digitale transformatie, risicobeheersing en het toenemende belang van datamanagement;

2. Ontwikkelen van vaardigheden op het terrein van verandermanagement bij regievoering, rekening houdend met de organisatiestrategie en actuele trends in bestuur en senior management;

3. Persoonlijke ontwikkeling, met aandacht voor leiderschap, regierollen en professionele vaardigheden, gericht op het uitbreiden en verrijken van het interventie repertoire van de IT-regisseur.

Het resultaat is een effectieve combinatie van 'hard' en 'soft', die het programma onderscheidend maakt. Prof. dr. Rob Blomme van Nyenrode Business Universiteit en tevens program director, stelt het duidelijk: "Het voortvarend en beheerst realiseren van blijvende veranderingen vereist senior management niveau. In deze leergang ontwikkelen we kennis, kunde en karakter van de IT-regisseur. Als een van de drie ontbreekt is de regie zoek."

Certificaat als entree naar meer

De Leergang IT Regie Management is 'Certified'. Naast het gebruik van de titel CITRM, Certified IT Regie Manager, betekent 'Certified' tevens dat het programma aansluit bij de werkwijze en het niveau van Nyenrode MBA programma's. Het compacte en intensieve programma, met maximaal 24 deelnemers, is dé gelegenheid om te bouwen aan uw relatienetwerk. Wij gaan er van uit dat u contacten voor de rest van uw professionele leven legt. En dat gaat veel verder dan het elkaar leren kennen. Na de succesvolle afronding van het programma, ontvangt u een officieel certificaat van Nyenrode Business Universiteit. Indien u werkzaam bent als een zelfstandige interim-manager wordt u bovendien uitgenodigd om u aan te sluiten bij het netwerk van InterExcellent.

Programma Leergang IT Regie Management*

De ervaring leert dat senior managers meer dan gemiddelde 'time managers' zijn. Daarom is gekozen voor een efficiënte opzet: een half jaar met zes tweedaagse modules met tussentijdse leerverslagen en een afsluitend referaat. Een van de belangrijkste uitgangspunten bij de samenstelling van het programma: het is een hoogwaardig programma op MBA-niveau dat een serieuze tijdsinvestering vergt. Gemiddeld kost deelname aan dit programma gedurende een half jaar ca. 5 dagen per maand.

Intakegesprekken	Intakegesprekken in de zomer en najaar 2019			
Kick Off Introductieprogramma en **Module 1** Regie en de regisseur: Setting the scene	**start**	woensdag	15 januari 2020	09:00 uur
	afronding	vrijdag	17 januari 2020	17:00 uur
Module 2 De moderne IT regie-organisatie	**start**	dinsdag	11 februari 2020	19:00 uur
	afronding	donderdag	13 februari 2020	17:00 uur
Module 3 Change management en management control	**start**	woensdag	18 maart 2020	19:00 uur
	afronding	vrijdag	20 maart 2020	17:00 uur
Module 4 De laatste trends: Cyber security, Cloud, Agile en Artificial intelligence	**start**	donderdag	16 april 2020	09:00 uur
	afronding	vrijdag	17 april 2020	17:00 uur
Module 5 Risicomanagement en datamanagement	**start**	woensdag	13 mei 2020	19:00 uur
	afronding	vrijdag	15 mei 2020	18:00 uur
Module 6 Persoonlijk business statement en ontwikkelplan	**start**	maandag	15 juni 2020	19:00 uur
	afronding	woensdag	17 juni 2020	18:00 uur
Afsluiting	**start**	donderdag	10 september 2020	15:00 tot 18:00 uur
	Feestelijke uitreiking certificaten en aansluitend diner.			

Colleges en discussies

Tijdens de modules verzorgen docenten van Nyenrode Business Universiteit en vooraanstaande deskundigen uit het netwerk van Nyenrode Business Universiteit de colleges.

Gastsprekers uit de praktijk

Tijdens de eerste dag van elk blok wordt in de avonduren een presentatie gegeven door diverse sprekers uit de praktijk vanuit het netwerk van InterExcellent, ter ondersteuning van de thema's en cases.

**Na evaluatie van de 5e editie kunnen nog beperkte aanpassingen in het programma plaatsvinden.*

Collegiale coaching

Vanaf het eerste blok start op de avond voorafgaand aan de colleges de collegiale coaching. Onder leiding van een supervisor kunnen de deelnemers hun eigen casuïstiek inbrengen. Collegiale coaching is een vorm van leren waarbij gebruik wordt gemaakt van de kennis en ervaring van collega's. Collegiale coaching kenmerkt zich doordat de deelnemers elkaar helpen met leren door actief te luisteren en het stellen van open vragen om elkaars casuïstiek verder te verhelderen en te doorgronden. Kortom: een essentieel onderdeel van deskundigheidsbevordering; het is een platform waarin de IT-regisseur gebruik kan maken van de deskundigheid en ervaring van collega's.

Toetsing

De toetsing van de voortgang van de deelnemers wordt gedaan door het schrijven van verslagen en een referaat. Voor blok 1 en 6 worden de deelnemers geacht een kort leerverslag te schrijven. Voor de blokken 2, 3, 4 en 5 zal de kennis en vaardigheden van de cursisten getoetst worden door middel van het schrijven van een referaat, een werkstuk van 4.000 tot 6.000 woorden waarin academische en praktijkgerichte kennis met elkaar in verband worden gebracht. Voor het positief afsluiten van dit programma is een voldoende resultaat voor alle verslagen en het referaat noodzakelijk.

Kick-off bijeenkomst

Tijdens de kick-off wordt een introductie en verdere toelichting gegeven op het programma. Ook zal er tijdens deze kick-off een team-event plaatsvinden dat gericht is op kennismaking en een eerste verdieping in de samenwerking tussen de deelnemers. In de kick-off zullen we ook een start maken met collegiale coaching.

Module 1.

Regie en de regisseur: Setting the scene

Dr. mr. Bas Kodden
Prof. dr. Robert Jan Blomme
Prof. dr. Cokky Hilhorst
Woensdag 15 januari, donderdag 16 januari en vrijdag 17 januari 2020

In deze module wordt duidelijk welke eisen worden gesteld aan de hedendaagse en toekomstige IT-regisseurs en hoe zij kunnen worden ontwikkeld en gecoached. Deze tijd vraagt om leiders die een business beheersen in een onzekere context en veranderende organisatiestructuren. Voor de IT-regisseurs, die een duidelijke opdracht hebben voor het realiseren van blijvende verandering in een organisatie, zonder dat zij zelf een blijvende relatie met de organisatie hebben, heeft leiderschap een extra dimensie: die van 'committed change agent'. De IT-regisseur heeft een bijzondere rol en is lijnmanager en verandermanager tegelijk. Hij of zij realiseert de informatievoorzieningsketen. Dat vraagt om leiderschap vanuit de context op basis van de eigen persoonlijkheid. Leiderschap betekent ook de juiste mensen om je heen verzamelen, een strategie ontwikkelen die sleutelfiguren aanspreekt, en doelgericht te werk gaan. Bovenal geldt bij dit alles dat leiderschap in de 21ste eeuw bestaat uit verbinden vanuit eigen geloofwaardigheid en integriteit.

Leereffect:
Deze module gaat in eerste instantie over uzelf als regisseur van blijvende verandering. Welke eisen stelt deze tijd – en in het bijzonder de moderne opdrachtgever - aan uw regie en hoe blijft u het 'lichtend voorbeeld' in organisaties waar u actief bent? Bovendien krijgt u inzicht in diverse aspecten van leiderschap afhankelijk van de ontwikkelingsfase en cultuur van een organisatie.

Cases: Leadership cases vanuit verschillende sectoren.

Dr. mr. Bas Kodden
Bas Kodden is kerndocent voor module 1. Hij is Senior onderzoeker en docent aan het het Nyenrode Center for Leadership and Management Development. Tevens is hij al 20 jaar succesvol ondernemer. Hij is gepromoveerd aan Nyenrode Business Universiteit op het onderwerp bevlogenheid en doet onderzoek naar leiderschap en bevlogenheid.

Prof. dr. Robert Jan Blomme
MSIM MLD MSc Beng CMC EurIng
Program Director

Prof. dr. Cokky Hilhorst
Academic Director

Module 2.

De moderne IT regie-organisatie

Dr. ir. Gerard Wijers
Dinsdagavond 11 februari, woensdag 12 februari en donderdag 13 februari 2020

De IT-regisseur staat midden in de organisatie en slaat voortdurend de brug tussen de vraag en het aanbod: de optimale verbinding tussen interne en externe klantvraag en het zo effectief mogelijk realiseren van de oplossing. Hierbij spelen steeds minder interne partijen een rol, maar is er met name steeds meer sprake van shared services, uitbesteding en het inkopen van kant en klare oplossingen (IaaS/SaaS/PaaS).

De regisseur moet in staat zijn een leidende rol te spelen bij het tot stand brengen van optimale werkrelaties tussen de verschillende schakels in de ketens die op voortdurend veranderende wijze met elkaar verbonden zijn. Soms dient IT hierbij sterk gestandaardiseerd te worden richting commodity en SaaS, andere keren levert IT een unieke meerwaarde aan klanten en de eigen organisatie en wordt geïnvesteerd in unieke softwareontwikkeling en agile/DevOps werkwijzen.

De onderkenning van de verschillende modaliteiten van IT heeft geleerd dat het multimodale denken onvermijdelijk is bij het inrichten van moderne regieorganisaties. Hierbij spelen contractuele en formele aspecten natuurlijk een rol, maar wordt de werkrelatie zeker ook bepaald door culturele en informele aspecten.

Leereffect:
In deze module staat de rol van de IT-regisseur als verbinder van vraag en aanbod centraal. Hij of zij hanteert multimodale instrumenten voor het in kaart brengen van de vraag naar IT en bestaand en mogelijk IT-aanbod. De IT-regisseur kent de diverse vormen van uitbesteding en de diverse vormen om de samenwerking tussen partijen optimaal in te richten. De IT-regisseur zoekt de juiste balans tussen grote ambities en stabiele realisaties. Zo kan hij of zij mensen over functionele grenzen heen multidisciplinair binden, en ruimte creëren door waar nodig tegendruk te geven.

Dr. ir. Gerard Wijers
Gerard Wijers is kerndocent van de module De moderne IT-regie organisatie. Hij is deeltijds verbonden aan Nyenrode, Antwerpen Management School en de TU Delft. Hij heeft meer dan 25 jaar ervaring in advisering over IT strategie en IT governance, onder andere als partner bij een accountants- en adviesorganisatie en als directeur bij verschillende ICT dienstverleners.

Module 3.

Change management en management control

Prof. dr. Robert Jan Blomme
Prof. dr. Roland Speklé
Woensdagavond 18 maart, donderdag 19 maart en vrijdag 20 maart 2020

De IT regisseur wordt ingezet voor het realiseren van blijvende verandering. Change management is hierbij een doorslaggevende factor voor succes. In deze module worden gedrag in organisaties en organisatiedynamiek onder de loep genomen. In de eerste benaderingswijze wordt gekeken naar organisatiegedrag en verandermanagement vanuit verschillende perspectieven op organiseren en veranderen. Aan de hand van deze perspectieven zullen de cursisten een breder en verdiepend beeld krijgen van veel gebruikte begrippen zoals organisatiecultuur, politieke processen en condities voor succesvolle organisatieverandering.
In de tweede benaderingswijze zal organisatiegedrag benaderd worden met behulp van management control: hoe hangen missie en visie van de organisatie samen met targetsetting, performance meting en beloning?

Leereffect:
Deze module benadrukt de rol van de IT regisseur als vormgever van de toekomstige organisatie. Belangrijke theorieën op het gebied van organisatiegedrag, organisatiedynamiek, verandermanagement en management control komen aan de orde. Dit stelt de IT regisseur meer in staat organisaties in beweging te krijgen en houding en gedrag te beïnvloeden op basis van interventie-reportoire en organisatiesensitiviteit.

Prof. dr. Robert Jan Blomme
Rob Blomme is kerndocent van de module change management en management control. Hij is hoogleraar Organization Behavior en directeur van het Nyenrode Center for Leadership and Management Development. Hij heeft als centrale aandachtthema's organisatiedynamiek, organisatie-psychologie en verandermanagement. Daarnaast is hij werkzaam als zelfstandig interimmanager en consultant.

Prof. dr. Roland Speklé
Roland Speklé is hoogleraar Management Accounting & Control bij Nyenrode Business Universiteit. Voor zijn aanstelling bij Nyenrode heeft hij diverse academische functies bekleed bij Erasmus Universiteit Rotterdam en gewerkt als accountant en consultant voor een groot accountantskantoor. Zijn onderzoeksinteresse gaat uit naar interne controle systemen, het ontwerpen van effectieve beheers- en controlesystemen en prestatiemeetsystemen.

Module 4.

De laatste trends: Cyber security, Cloud, Agile en Artificial intelligence

Jan Veldsink MSc.
Gastsprekers
Donderdag 16 april en vrijdag 17 april 2020

In de huidige markt zien we de thema's die we in deze module gaan behandelen terug als feiten en fictie. Als IT Regie Manager kunt u bijvoorbeeld tegen de volgende vragen aanlopen: is de organisatie toe aan een hybride cloud, een private cloud of de full cloud? Als klantgegevens in de cloud worden gebracht welke privacyaspecten kent dit? Stel u ontwikkelt software, doet u dit in agile teams, DevOps? Wat zijn dan de security aspecten hiervan? En dan nieuwe software paradigma's, het netwerk is de applicatie, geen centrale servers meer en security by designs. Allemaal 'driven by AI'. Artificial intelligence die het werk van u en veel van uw medewerkers mogelijk overbodig zal maken. Op deze reis willen we u meenemen in deze module waar veel ruimte is voor dialoog en inhoud.

Leereffect:
De deelnemers krijgen in deze module een goed overzicht over de huidige stand van zaken rond en de samenhang tussen cyber security, cloud, agile en artificial intelligence. Welke typen cloud kunnen we onderscheiden? Welke maatregelen moeten organisaties nemen om security in de cloud te waarborgen? Daarnaast wordt aandacht gegeven aan security by design. Voorts gaan we de diepte in over typen Artificial Intelligence en hoe deze in te zetten om (i) processen te optimaliseren; (ii) businessmodellen te vernieuwen; en (iii) oude probleem anders op te lossen. Na afloop van de module hebben de deelnemers inzicht in data science en de noodzaak om business en IT bij elkaar te brengen op één platform.

Jan Veldsink MSc.
Sinds 2005 is Jan Veldsink verbonden als kerndocent aan Nyenrode Business Universiteit. In 2014 ontwikkelde hij voor de modulaire Executive MBA Business & IT een nieuwe module: Business & Cyber Robustness. In deze module wordt ingegaan op de vraag hoe organisaties 'Cyber Robust' kunnen worden en gevoelige bedrijfsinformatie niet zomaar op straat komt te liggen. Vanuit zijn passie voor Artificial Intellegence is hij betrokken bij de Rabobank. Als senior adviseur houdt hij zich bezig met AI en Compliance Domain vraagstukken.

Module 5.

Risicomanagement en datamanagement

Prof. dr. Cokky Hilhorst
Woensdagavond 13 mei, donderdag 14 mei en vrijdag 15 mei 2020

IT speelt een steeds doorslaggevender rol in het succes en de continuïteit van organisaties.
Als gevolg van de vergaande digitalisering wordt een groot deel van de bedrijfsinvesteringen binnen organisaties besteed aan IT. Beslissingen over IT-investeringen zijn vaak complexe beslissingen op basis van meerdere doelen en waarden. De waarde van IT-investeringen wordt daarnaast in veel gevallen bepaald door de toekomstige opties die zo'n investering biedt. De reikwijdte van IT wordt daarnaast ook steeds groter. Waar vroeger de nadruk vooral lag op goede applicaties, is tegenwoordig ook de data binnen en buiten deze applicaties een kans voor concurrentievoordeel. Tegelijkertijd kennen deze investeringen risico's. Zo heeft een onderbreking van de IT dienstverlening verstrekkende gevolgen, en leidt het verlies of openbaarmaking van klantgegevens tot grote reputatierisico's of tot hoge boetes. De IT regisseur moet deze risico's onderkennen en mitigerende maatregelen kunnen ontwerpen, zowel tijdens programma's als bij het inrichten van de staande organisatie.

Leereffect:
In deze module komen nieuwe ontwikkelingen en risicobeheersing van IT investeringen aan de orde. Hoe beoordeel je nu of een IT-investering en een daaruit volgend IT-project zinvol en haalbaar is? En als zo'n project eenmaal loopt, hoe beoordeel je dan of het project een positieve bijdrage levert aan de organisatie? In dit onderdeel krijg je inzicht in financiële maar ook niet-financiële kosten, baten en risico's van IT-investeringen. Je leert hoe organisaties een goed gestructureerd en verantwoord besluitvormingsproces kunnen volgen voor het beoordelen van IT-investeringen. Deze module geeft de IT regisseur aanknopingspunten voor het identificeren en beheersen van risico's, zodat hij of zij om kan gaan met onzekerheid en een vooruitziende blik heeft. Ook wordt er aandacht besteed aan het grote belang van data bij het nemen van beslissingen.

Prof. dr. Cokky Hilhorst
Cokky Hilhorst is hoogleraar Business & IT aan het Center for Accounting, Auditing & Control, Nyenrode Business Universiteit. Haar onderzoek richt zich op IT investeringen en besluitvorming bij IT risico's. Zij werkte als Director Technology bij PwC Advisory. Ook gaf zij een aantal jaren leiding aan de 'ICT-waakhond' van de rijksoverheid, het Bureau ICT-toetsing. Cokky is gepromoveerd aan de faculteit Economische Wetenschappen bij de Universiteit van Tilburg. Haar proefschrift gaat over risico's en besturingsflexibiliteit van IT-investeringen, waarvoor zij de Prof. Aart Bosman Award 2011 won voor het beste proefschrift op het gebied van IT-toepassingen. Cokky heeft Artificial Intelligence gestudeerd aan de Universiteit van Utrecht. Naast haar werk bij Nyenrode is zij lid van de Raad van Commissarissen van Grant Thornton Nederland.

Module 6.

Persoonlijk business statement en ontwikkelplan

Dr. mr. Bas Kodden
Prof. dr. Robert Jan Blomme
Prof. dr. Cokky Hilhorst
Maandagavond 15 juni, donderdag 16 juni en vrijdag 17 juni 2020

In module deze staat persoonlijke reflectie centraal. Het gaat om het expliciet maken van de kennis, inzichten en ervaringen die bruikbaar zijn dan wel vragen om toekomstige aandacht en reflectie. Per deelnemer wordt ingegaan op de lessons learned, open ends en de next steps. Daarbij komen vragen aan de orde als 'Wat is uw specifieke bijdrage (als persoon) in de rol van regisseur (als professional) aan de ontwikkeling van organisaties (onderscheidend vermogen)?' en 'Wat moet u doen om deze rol in de toekomst succesvol te blijven vervullen: de next steps?'. De conclusies zijn de basis voor uw persoonlijke business statement ('personal branding') en uw verdere ontwikkelplan.

Leereffect:
Uw persoonlijke 'roadmap' naar de toekomst, ook van groot belang tijdens intake gesprekken bij opdrachtgevers!

Dr. mr. Bas Kodden
Bas Kodden is kerndocent voor module 6. Hij is Senior onderzoeker en docent aan het het Nyenrode Center for Leadership and Management Development. Tevens is hij al 20 jaar succesvol ondernemer. Hij is gepromoveerd aan Nyenrode Business Universiteit op het onderwerp bevlogenheid en doet onderzoek naar leiderschap en bevlogenheid.

Prof. dr Robert Jan Blomme
MSIM MLD MSc Beng CMC EurIng
Program Director

Prof. dr. Cokky Hilhorst
Academic Director

Organisatie

Deelname en intake:
Deelnemers worden persoonlijk door InterExcellent IT Regie Management uitgenodigd. Daarna volgt een intakegesprek en een lid van het programmamanagementteam en één van de partners van InterExcellent. Tijdens dit gesprek wordt vastgesteld of de persoonlijke leerdoelen en geplande inzet passen bij het niveau, curriculum en vereisten van het programma. Na het gesprek ontvangen de deelnemers een persoonlijke terugkoppeling over hun deelname aan het programma. Daarnaast wordt het intakegesprek gebruikt om onderwerpen en verwachtingen te inventariseren die worden gebruikt als input voor de invulling van de verschillende modules. Deze inventarisatie vindt plaats aan de hand van een vragenlijst.

Toetsing:
Na de succesvolle afronding van het referaat ontvangt u het officiële certificaat van Nyenrode Business Universiteit en heeft u de mogelijkheid om in de toekomst als alumnus deel te nemen aan master classes van Permanente Educatie.

Organisatie:
Het programmamanagementteam bestaat uit:
Prof. dr. Robert Jan Blomme, Program Director
Prof. dr. Cokky Hilhorst, Academic Director
Drs. Willem van Donge, Program Manager

U kunt rekenen op een gedegen organisatie, waarin gebruik wordt gemaakt van 'up-to-date' faciliteiten voor (onderlinge) communicatie.

Investering:
Uw deelname aan de leergang vergt een investering van € 10.975,- (ex. BTW), inclusief studiemateriaal en catering. Exclusief de overnachtingen (€ 83,50 p.n.p.p., excl. ontbijt). Voor deelnemers die de Leergang Executive Interim Management hebben voltooid wordt in overleg een aanbod op maat samengesteld.

Interactief:
Het aantal deelnemers is gemaximeerd op 24, waarmee de interactiviteit van de leergang wordt gewaarborgd.

Meer informatie:
Voor aanvullende informatie kunt u contact opnemen met InterExcellent, telefoon 035-5280430 of mailt u naar contact@interexcellent.nl

Een bijzonder netwerk!

Deelnemers aan de Leergang IT Regie Management die werkzaam zijn als zelfstandige interim-manager worden uitgenodigd om lid te worden van het exclusieve netwerk van InterExcellent, waarvoor wij regelmatig informatieve en inspirerende bijeenkomsten organiseren. Als alumnis van de leergang heeft u de mogelijkheid om in de toekomst deel te nemen aan master classes van Permanente Educatie en kunt u zich als IT Regie Manager nog meer onderscheidend positioneren in de markt. Als lid van onze 'inner circle' zit u dicht bij het vuur waar het gaat om opdrachten en aansluiting bij de top van ons netwerk. Bovendien houdt u uw kennis actueel. Zo worden de bijdragen van de deelnemers gebundeld, de eerste verzameling papers onder de titel 'IT Regie en Digitale Transformatie' vindt u op onze website.

Over InterExcellent
InterExcellent is een managementbureau voor complexe opdrachten met grote impact op klantorganisaties. Wij vullen zowel tijdelijke als vaste managementfuncties in voor onze klanten. Onze diensten zijn:

IT Regie Management
IT-regisseurs en IT-specialisten die uw business begrijpen en uw keten van informatievoorziening optimaal werkend krijgen.

Executive Interim Management en Executive Search
Executive interim-management en executive management search voor functies aan de bovenkant van de markt.

interexcellent

InterExcellent
IT Regie Management
Executive Interim Management
Executive Search
Zorg

Villa Parkstaete
Amalialaan 41
3743 KE Baarn

T 035-5280430
www.interexcellent.nl
www.itregiemanagement.nl
contact@interexcellent.nl

Lid Raad voor Interim Management

De kunst van het verbinden®